



個人投資家様向け会社説明会

2019年11月7日

上席執行役員 経営企画部長 間所健司



1.会社概要

2.第一次中期経営計画

～総合エネルギーサービス企業グループへの進化～

3.主力事業と注目事業の概要

4.株主還元

5.ESG活動

(ご参考) 主要指標

1.会社概要

2.第一次中期経営計画

～総合エネルギーサービス企業グループへの進化～

3.主力事業と注目事業の概要

4.株主還元

5.ESG活動

(ご参考) 主要指標

1.会社概要

L P ガス・石油製品の販売会社などを中心とするグループの持株会社 創業90周年を超える東証一部上場企業

会社名	シナネンホールディングス株式会社 (東証一部8132)
所在地	東京都港区三田3-5-27
代表者	代表取締役社長 山崎正毅
資本金	15,630百万円
創業	1927年4月11日
事業内容	L P ガス・石油・電気など様々なエネルギーの販売事業、法人向けエネルギーソリューション事業、その他の非エネルギー事業で構成される企業グループの持ち株会社として、グループ経営を行う

2019年9月30日現在

代表取締役社長 山崎正毅

略歴

- 1979年4月 AIU保険会社入社
- 1996年1月 Walt Disney Enterprise,Japan入社
(現The Walt Disney Company,Japan)
Finance Director
- 2001年1月 Electric Arts,Japan入社
CFO,Vice President
- 2004年4月 Vale,Japan株式会社入社
取締役財務・経営管理担当
- 2012年12月 同社 代表取締役副社長
- 2016年6月 当社 取締役(社外)監査等委員(常勤)
- 2018年6月 当社 代表取締役副社長
- 2019年6月 当社 代表取締役社長に就任



社是

3つの礎 信義、進取、楽業

1. **信義**は 我社経営の大本である 人の信頼に応え 責任を重んじ 業を正し 和衷協同して 社運の発展を期する
1. **進取**は 我社営業の上行である 常に停まらず工夫をこらし 人の求めるものを知り 品位を高め 商品の開発に努め 社会に奉仕して 社益の増進に資する
1. **楽業**は 我社の人の体相である 社にある喜びを以て 職を楽しみ 広く内外に友を求めて 社業繁栄のもととする

グループの歩み

創業

変革

挑戦

構造改革



グループ事業の全体像

エネルギー卸・小売周辺事業

プロパンガス



家庭向け電力



リフォーム



ミライフ西日本、ミライフ、ミライフ東日本ほか

エネルギーソリューション事業

石油



法人向け電力



省エネ



シナネンほか

非エネルギー及び海外事業

システム



ミノス

自転車



シナネンサイクル



シナネンビリティ+

抗菌



シナネンゼオミック

建物・維持管理



タカラビルメンほか

環境・リサイクル



シナネンエコワーク

ブラジル

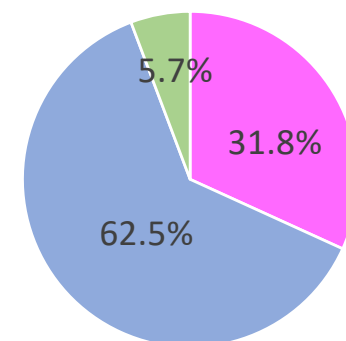


シナネンブラジル

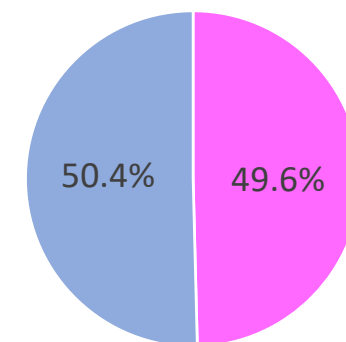
2019年3月期 連結業績ハイライト

売上高	2,445億円	前期比 +0.1%
営業利益	16億円	前期比 ▲50.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	15億円	前期比 ▲44.6%
ROE	3.4%	自己資本470億円
年間配当金	75円	
配当性向	51.3%	

売上高比率



営業利益比率



- エネルギー卸・小売周辺
- エネルギーソリューション
- 非エネルギー及び海外

※2019年3月期の非エネルギー及び海外のセグメント営業利益は1.8億円の赤字

2020年3月期 連結業績予想

売上高	2,450億円	前期比 +0.2%
営業利益	26億円	前期比 +55.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	22億円	前期比 +38.5%
ROE	4.6%	自己資本484億円
年間配当金	75円	普通配当
配当性向	37.0%	

2020年3月期 第2四半期連結業績

売上高	925億41百万円	前期比 ▲5.6%
営業利益	1億56百万円	前期比 ▲72.2%
経常利益	3億73百万円	前期比 ▲49.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	7億44百万円	前期比 +68.9%
1株当たり 四半期純利益	68.46円	前期比 +27.94円

1.会社概要

2.第一次中期経営計画

～総合エネルギーサービス企業グループへの進化～

3.主力事業と注目事業の概要

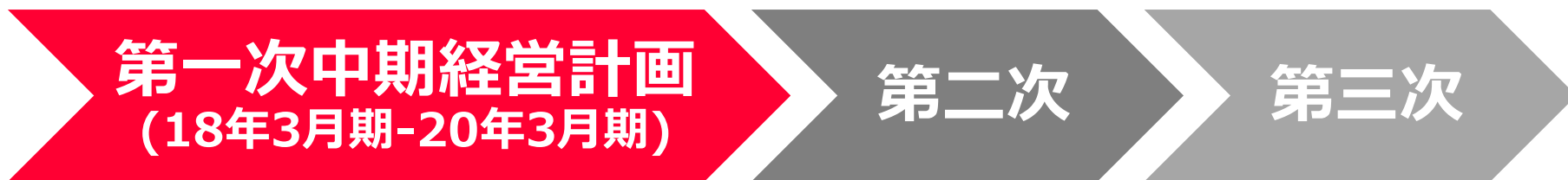
4.株主還元

5.ESG活動

(ご参考) 主要指標

第一次中期経営計画（2018年3月期-2020年3月期）の3年間は「総合エネルギーサービス企業グループ」への進化を図る

中期ビジョン及び今後の成長ストーリー



【中期ビジョン】

総合エネルギーサービス企業グループへの進化

グローバル総合エネルギーサービス企業
グループへの挑戦

グローバル総合エネルギーサービス企業
グループへの進化

【総合エネルギーサービス企業グループ】

地球環境に優しいエネルギーの供給を手段とし、お客様の快適な住まいと暮らしを実現することを目的とする企業グループ

第一次中期経営計画におけるグループ全体戦略は以下6つ

グループ全体戦略	詳細
①経営方針の変革	▶ 中長期的な視点をもった企業経営への変革
②グループ収益構造の変革	▶ 再生可能エネルギー事業、ソリューション事業、非エネルギー事業の拡大
③低コスト体質な企業グループへの変革	▶ 低コストで筋肉質な企業グループへの変革
④グループ経営機能・基盤強化	▶ 本社機能を強化し、グループの事業推進を加速
⑤資本効率の高い事業ポートフォリオへの変革	▶ 資本効率の高い事業ポートフォリオを構築
⑥次世代経営人材の育成	▶ グループの成長をけん引する次世代の経営人材育成に注力

当初のターゲット業績から大きく下振れ

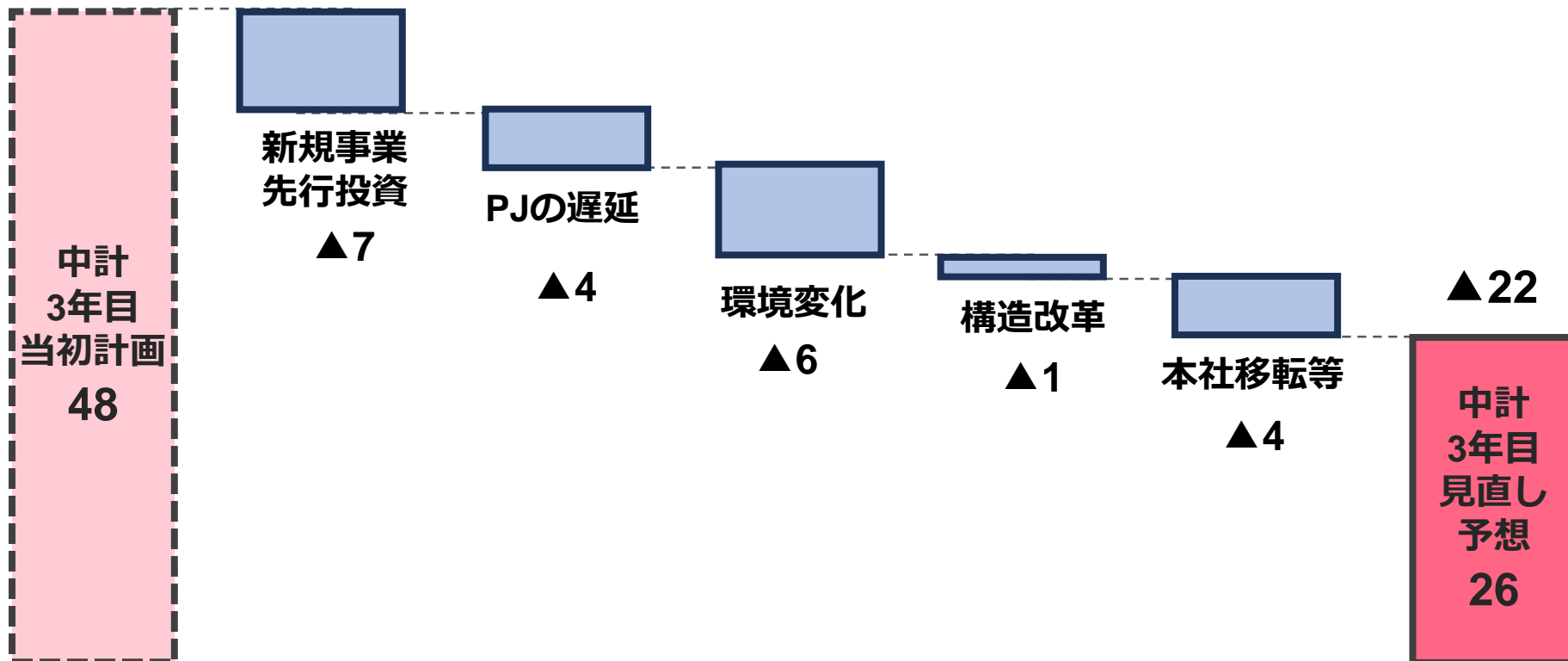
	20年3月期 目標	20年3月期 予想	差額
売上高	2,747億円	2,450億円	▲297億円
営業利益	48億円	26億円	▲22億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	32億円	22億円	▲10億円
ROE	6.0%	4.6%	▲1.4pt

第一次中期経営計画における営業利益の見直し要因

営業利益 当初計画値と予想値の差異

(億円)

当初計画がない新規事業開始や外部環境の変化が影響



19年3月期
(実績)

20年3月期
(予想)

第一次中期経営計画未達の見通し予想を受け、 第二次中期経営計画につながる投資や施策を積極的に実施

エネルギー卸・小売 周辺事業 (BtoC事業)

- 積極的なM&Aや営業権買収による既存事業の拡大
- 物流アライアンスやIoTを活用し、徹底的な効率化
- お客様情報の効果的な活用 など

エネルギーソリューション事業 (BtoB事業)

- 石油事業における川下戦略で利益拡大
- 電力事業における電源調達体制の構築
- 海外事業の基盤づくり（海外投資） など

非エネルギー及び 海外事業

- シェアサイクル事業（シナネンモビリティ+）への積極投資
- M&Aを活用した建物維持管理事業の拡大
- その他の新規事業開発の取組み など

1.会社概要

2.第一次中期経営計画

～総合エネルギーサービス企業グループへの進化～

3.主力事業と注目事業の概要

4.株主還元

5.ESG活動

(ご参考) 主要指標

主力事業① 石油事業

灯油の流通拠点網に強み。船舶油取引、先物取引の専門部隊を有する。

灯油 取扱量	約130万kl	国内流通量の約8%
重油 取扱量	約50万kl	国内流通量の約2%

※ シェアは経済産業省「資源・エネルギー統計」から当社推計

全国に広がる
灯油中継基地網



海外の船舶会社と取引



トレーディング部門が市況に
合わせた取引を行う



3.主要事業と注目事業の概要

主力事業② LPガス事業

M&A等によりシェア拡大、顧客接点を活かしたサービス提案で深化

直売顧客	約22万軒	約90万軒の顧客
卸売顧客	約70万軒	
LPガス 取扱量	約50万t	業界3位(※)

※ 株式会社石油化学新聞社発行「2019年版 LPガス資料年報」より

M&Aによる顧客基盤の拡大



年1回の訪問点検



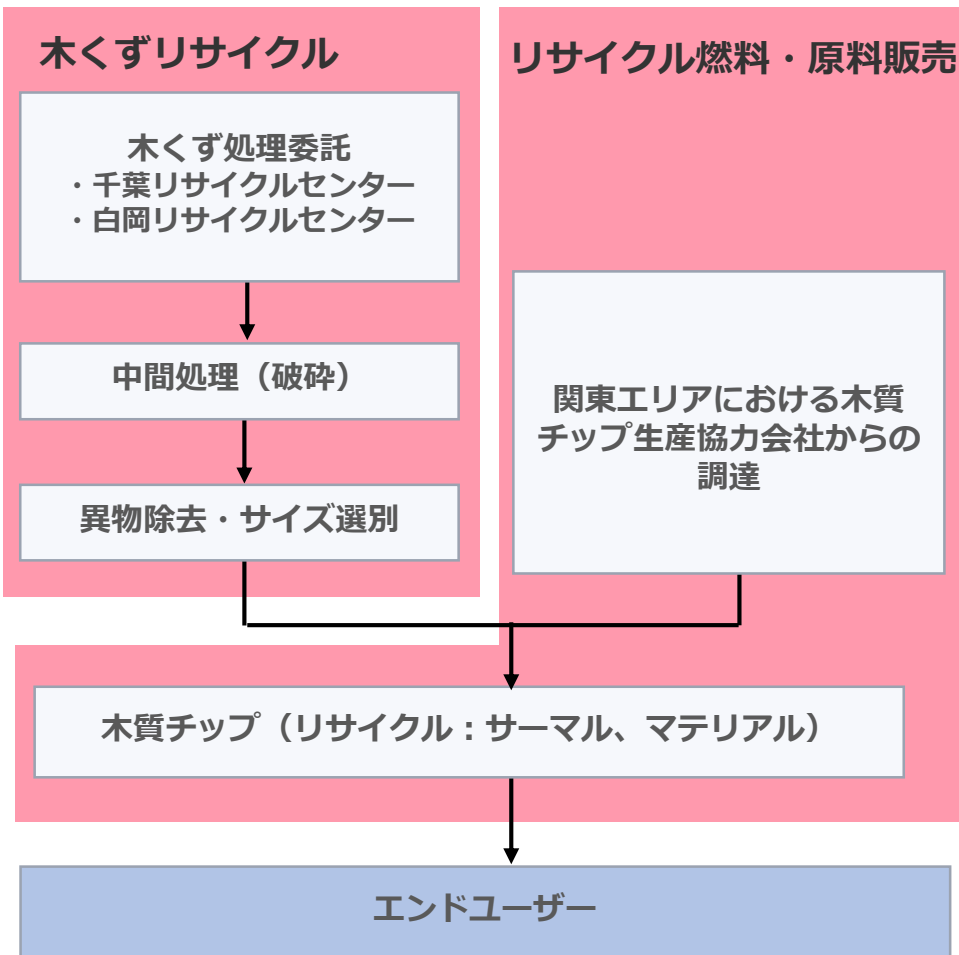
TVCMによる認知度向上



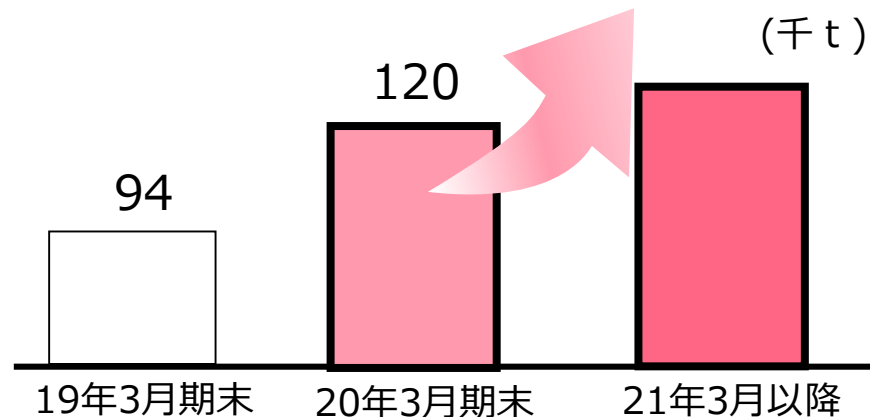
注目事業① シナネンエコワーク

事業構造改革で木質チップの生産、廃棄物リサイクル燃料に特化

ビジネスモデル



チップ取扱数量（計画）



燃料用チップ



マテリアル用チップ



千葉RC内保管ヤード



白岡RC内

注目事業② シナネンブラジル

固形燃料のDNAを活かし、バイオマス燃料で世界へ

CAPIM炭とは？

サトウキビに似た多年草CAPIMを原材料とした高品質で環境負荷が低いBBQ炭。

年2回栽培できるCAPIM



密度が高く長持ちする



サンパウロの需要は20万t



現在は600tの工場で製造。2018年12月より現地大手スーパーでの販売を開始

～今後の展開～

販売状況をにらみ、現在の試作工場から、6,000tを超える商業用工場へ
さらにはBBQ炭のみならず「**バイオマス燃料**」として事業拡大を視野に入れている。

注目事業③ シナネンモビリティ+ シェアサイクル事業 第3の交通インフラ構築に向け全国展開を進める

シェアサイクルとは？

“ラストワンマイル”の移動手段。

欧米や中国では、電車や車に次ぐ新たな交通インフラに成長している。

 Open Street (ソフトバンクグループ)

システム提供



運営事業者の開拓

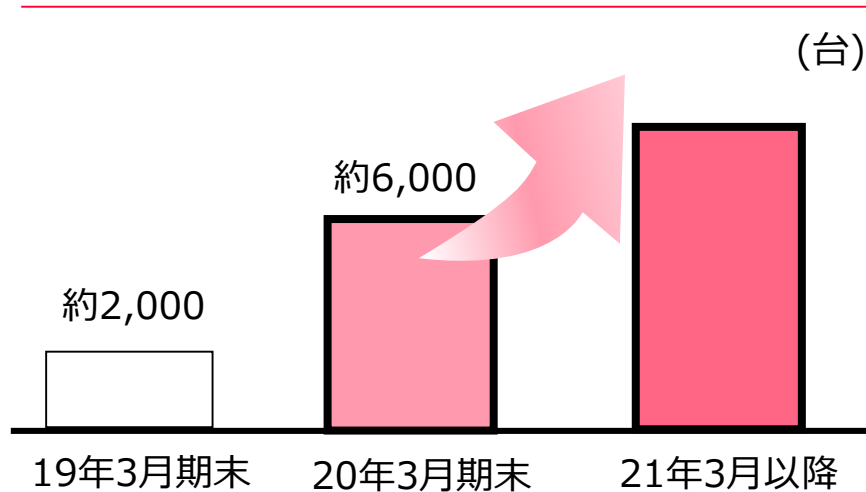
サービス提供



運営事業者

お客様

自社ステーション設置台数 (計画)



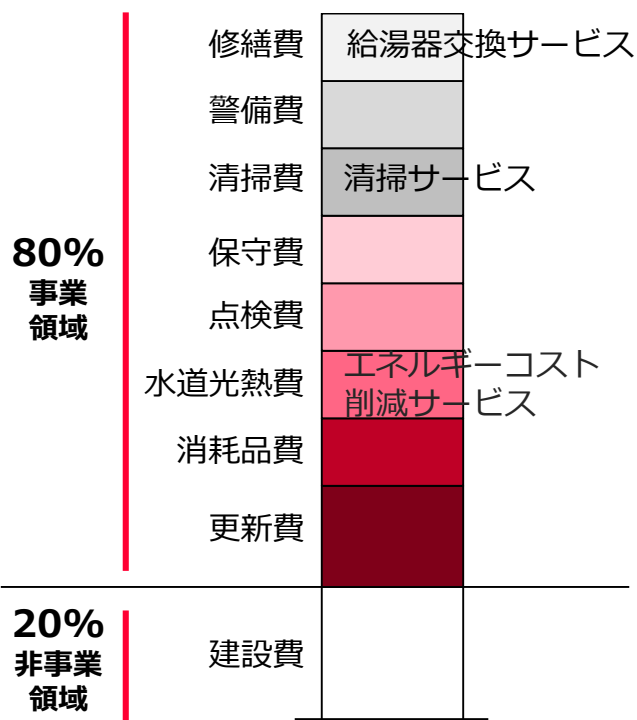
東京、埼玉、神奈川、千葉、大阪、福岡など、セブン-イレブン店舗を中心にファミリーマートやローソン、イトーヨーカ堂、デニーズ他約800カ所の自社ステーションを開設 (19年6月30日現在)

注目事業④ 建物維持管理事業

建物の維持管理全体にわたるサービスをワンストップで提供

建物維持管理コストに対する
当社グループ提供サービス例

※タカラビルメンは一气通貫で対応可



サービス提供建物

- 居住用建物**
 - 賃貸マンション
 - 分譲マンション
- 非居住用建物**
 - ビル
 - 斎場
 - 病院
 - 学校
 - 倉庫

事業戦略



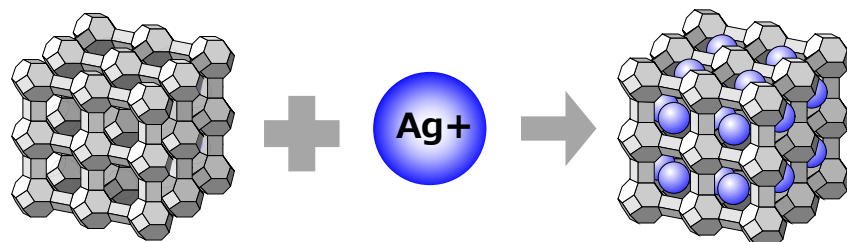
当社グループ建物維持管理事業



注目事業⑤ シナネンゼオミック

抗菌剤の海外展開、機能性材料メーカーへの事業領域拡大

Zeomic



ゼオライト

銀イオン

銀系無機
抗菌剤
Zeomic

シナネンゼオミックでは、銀の抗菌作用を活用した抗菌剤「ゼオミック」を製造。医療用品や、繊維、日用品など様々な用途で活用されています。

本日のお土産にも、
ゼオミックが
使われています！



～今後の展開～

- ① 欧米諸国をはじめ、中国や東南アジアに向けた抗菌剤の**海外展開**
- ② 抗菌剤メーカーとして培った技術を応用し、**消臭剤、水処理材**など、**機能性材料メーカー**へと事業領域の拡大を目指しています。

1.会社概要

2.第一次中期経営計画

～総合エネルギーサービス企業グループへの進化～

3.主力事業と成長事業の概要

4.株主還元

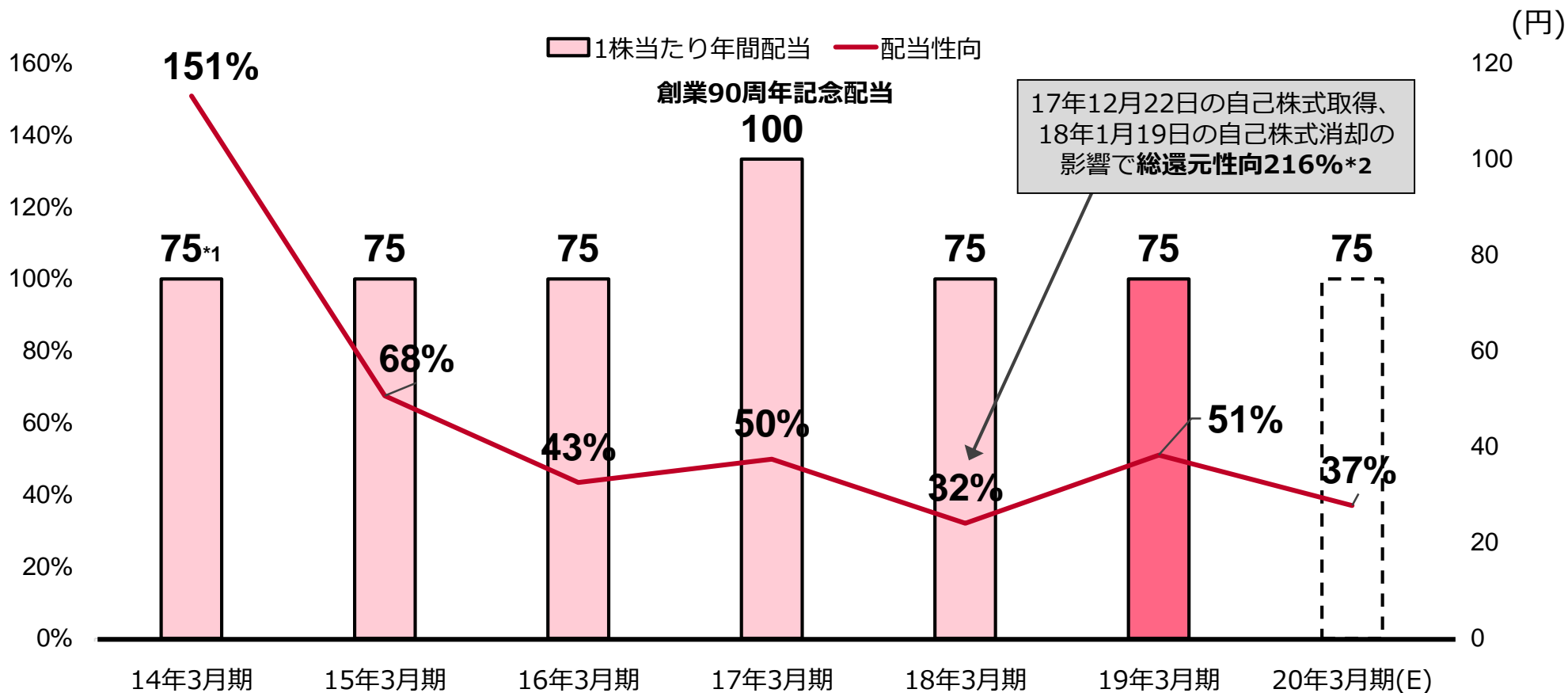
5.ESG活動

(ご参考) 主要指標

配当性向30%を継続しています

株主還元方針

配当性向30%以上を目安に配当維持。株主還元は配当を基本とします



*1 17年3月期中の16年10月1日、普通株式5株を1株に株式併合。それ以前の数値については株式併合後の基準で換算

*2 総還元性向=(18年3月期配当金増額+17年12月22日実施自己株式の取得額)÷18年3月期の親会社株主に帰属する当期純利益

1.会社概要

2.第一次中期経営計画

～総合エネルギーサービス企業グループへの進化～

3.主力事業と成長事業の概要

4.株主還元

5.ESG活動

(ご参考) 主要指標

サステナブルな社会に貢献する“総合エネルギーサービス企業グループ”へ

Environment(環境)

地球環境に優しいエネルギー供給を手段としお客様の快適な住まいと暮らしを実現



グループにおける地球環境貢献事業例

Society(社会)

子供達の健やかな成長を支援する
いつもありがとう作文コンクール



ポスター

書籍化

Governance(ガバナンス)

指名委員会導入(17年6月)

- ・ グループの取締役・監査役候補者を指名する指名委員会設置
- ・ シナネンホールディングス株式会社代表取締役社長1名・監査等委員である社外取締役3名で構成

外部経営人材の積極登用(18年2月)

- ・ 目的は、過去の慣行や業界・組織の常識に縛られず、速やかに「収益構造改革」及び事業の「選択と集中」を進めること
- ・ 総合商社や競合他社より新たに4名の外部経営人材登用

継続的取組み・強化を通じたサステナブルな社会への貢献

地球環境に優しいエネルギーの供給を手段としお客様の快適な住まいと暮らしを実現することを目的とする“総合エネルギーサービス企業グループ”へ

子供たちの健やかな成長を支援するため「いつもありがとう」作文コンクールを開催

「いつもありがとう」作文コンクールとは？

シナネンホールディングスグループでは、普段なかなか言葉では言えない、「家族へのありがとう」をテーマにした作文コンクールを開催しています。

今年の第13回では、38,268作品の応募がありました。

私たちは本コンクールを通して、家族の絆や温かさを感じ、子供たちの健やかな成長を支援したいと考えています。

本日のお土産に第12回の入賞作品集をご用意しております。どうぞ一読ください。

審査委員長には作家の
あさのあつこ先生

表彰式では受賞者の
朗読も行います



1.会社概要

2.第一次中期経営計画

～総合エネルギーサービス企業グループへの進化～

3.主力事業と成長事業の概要

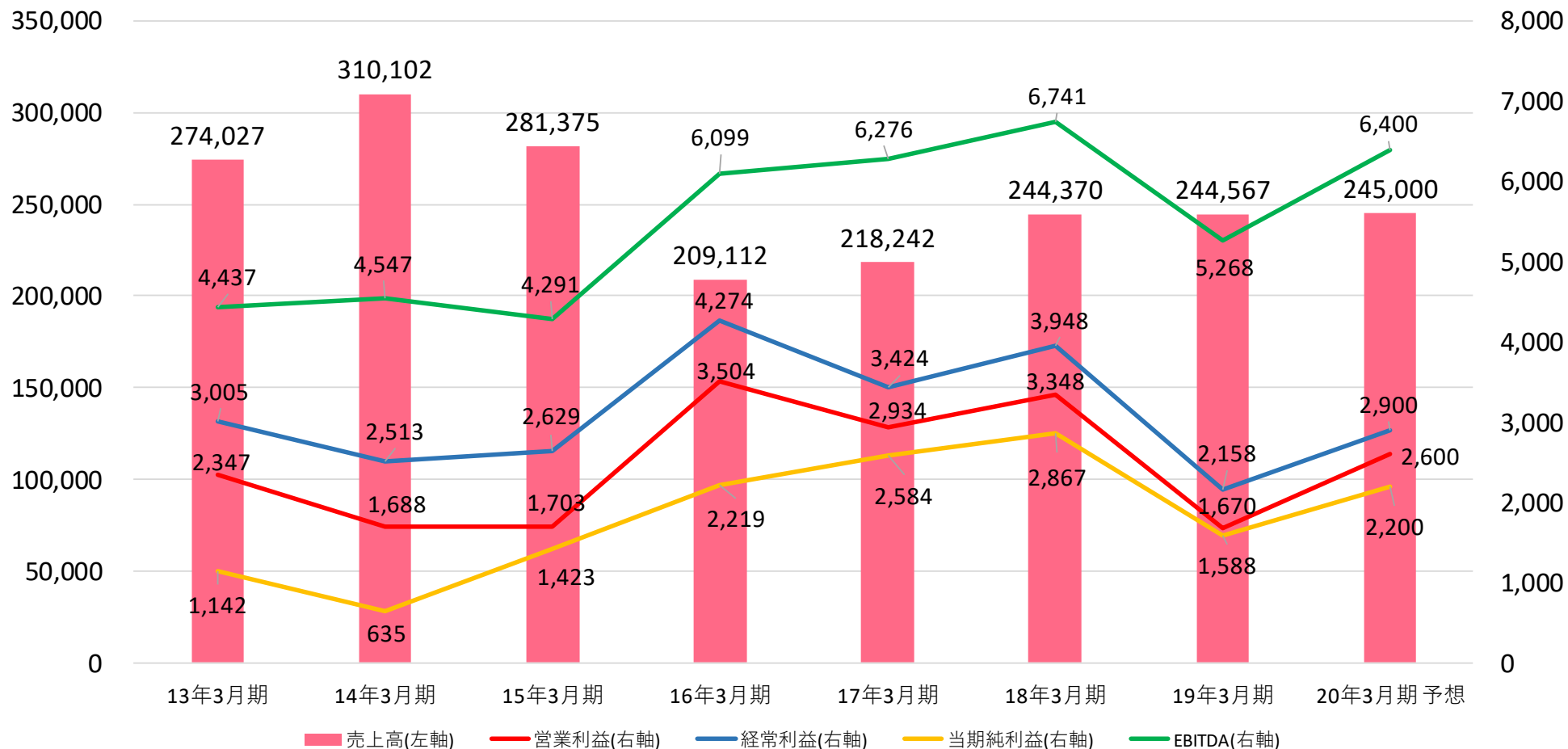
4.株主還元

5.社会貢献活動

(ご参考) 主要指標

PL指標

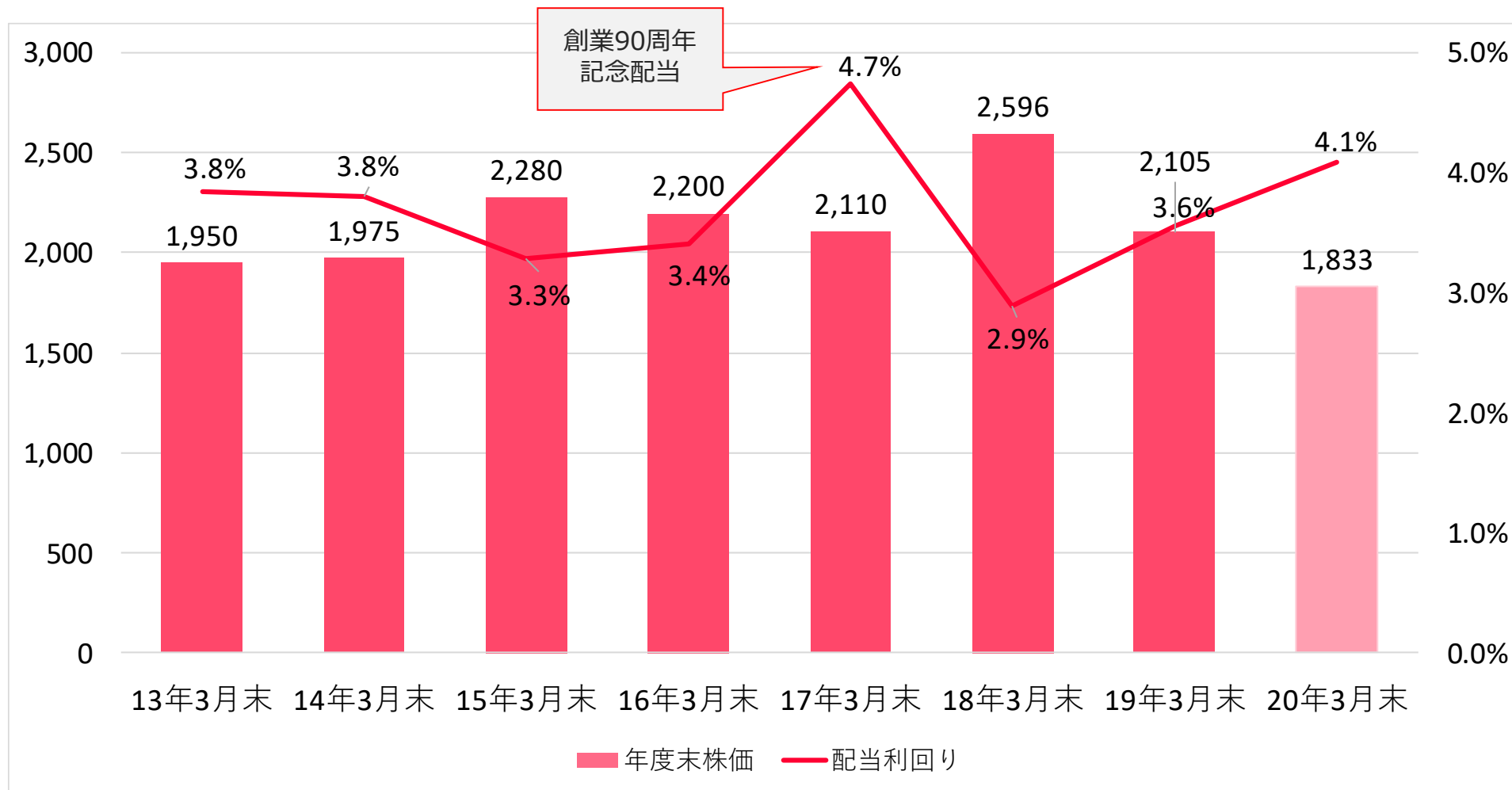
(単位：百万円)



株価・配当利回り

(年度末株価 単位：円)

(配当利回り)



※20年3月末の株価1,833円は、2019年9月30日の終値を採用

本資料お取り扱い上の注意点は以下の通り

本資料はシナネンホールディングス株式会社(以下、当社)の現在の予定、予想に基づいた将来展望についても言及しています。これらは2019年10月31日現在において当社が取得可能な情報に基づき作成されたものであり、リスクや変動要因を多く含んでおりますことをご了承ください。

本資料に関するお問い合わせ先

シナネンホールディングス株式会社 経営企画部

〒105-8525 東京都港区三田三丁目5番27号 住友不動産三田ツインビル西館6階

TEL : 03-6478-7807 FAX : 03-6478-7824

担当者 : 小栗