



**シナネンホールディングス**

# 個人投資家向けIRセミナー

---

証券コード：8132(東証プライム)

2023年11月

# 時代の変化に合わせてエネルギー事業を軸に展開

1927年～

1950年代～

2000年代～

2015年～

煉炭・豆炭など  
固形燃料の  
日本最大のメーカー  
として創業



石油・ガスを  
取り扱う日本屈指の  
総合燃料商社へ



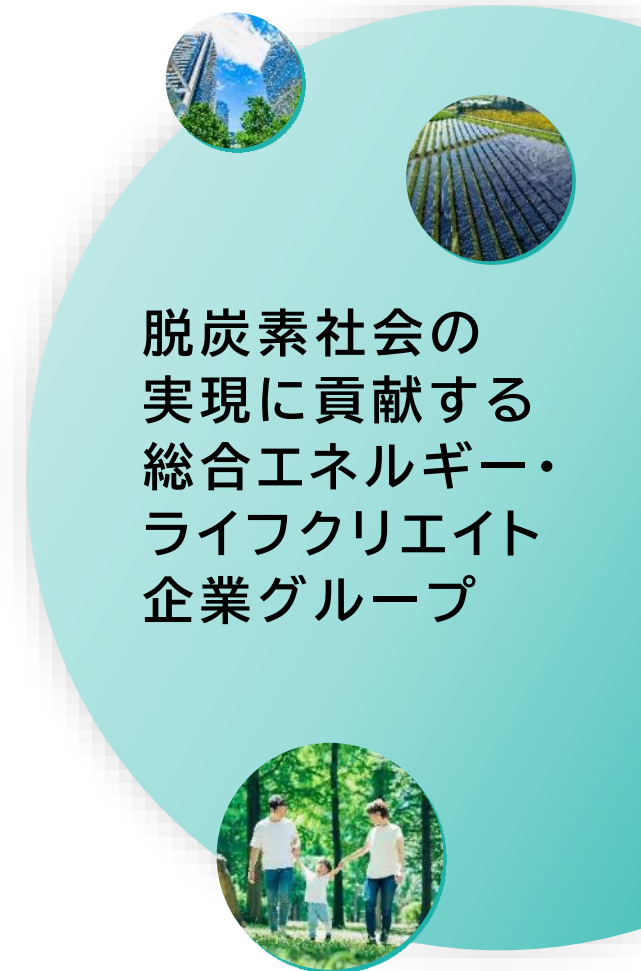
システム事業や  
建物維持管理事業  
電力事業など  
多角化を推進



脱炭素社会の  
実現に向けた  
新たな挑戦へ

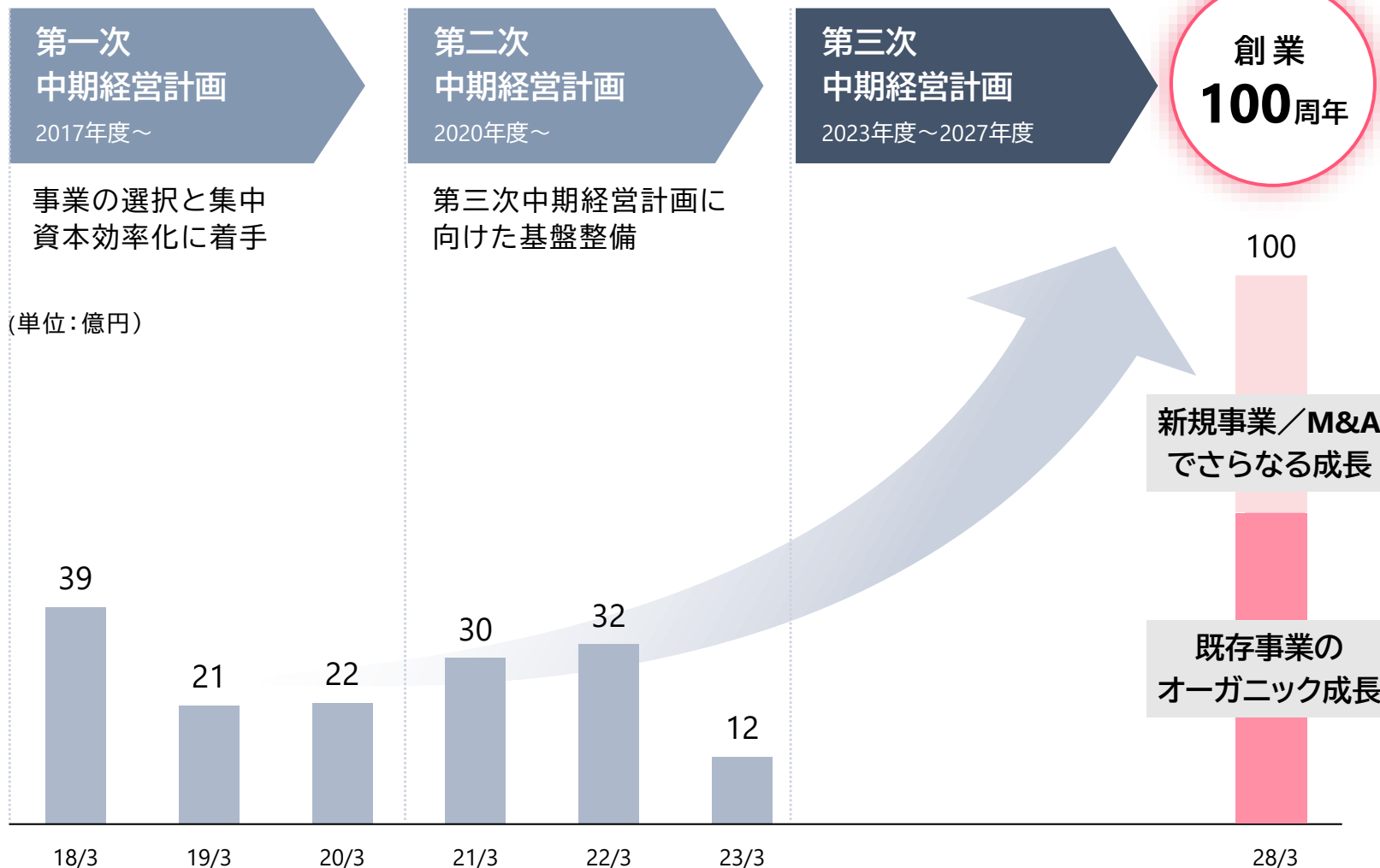


# 経営基盤の強化を加速させ、成長戦略を実行し、ビジョンの実現へ



脱炭素社会の  
実現に貢献する  
総合エネルギー・  
ライフクリエイト  
企業グループ

# 創業100周年に向けて更なる飛躍・躍進



## 財務目標

- ROE **8%以上**
- 経常利益 **100** 億円

## 非財務目標

- 脱炭素社会に対応した  
事業構造への転換
- 社員の市場価値の向上

# 資本効率の改善・事業ポートフォリオの変革を軸に推進

## 第一次中期経営計画

2017年度～2019年度

事業の選択と集中  
資本効率化に着手

- 連結営業利益**48億円**
- ROE**6.0%**

- 経営方針の変革
- グループ収益構造改革
- 低コスト体質な企業グループへの変革
- グループ経営機能・基盤強化
- 資本効率の高い事業ポートフォリオへの変革
- 次世代経営人材の育成

## 第二次中期経営計画

2020年度～2022年度

第三次中期経営計画に向けた  
基盤整備

- 持続的にROE**6.0%**以上を生み出す事業構造の確立

- 資本効率の改善
- 持続的成長を実現する投資の実行
- 社員の考え方・慣習・行動様式の変革

## 第三次中期経営計画

2023年度～2027年度

創業100周年に向けて  
更なる飛躍・躍進

- ROE**8.0%**以上
- 経常利益**100億円**

- 事業ポートフォリオの変革
- 資本効率の改善
- 風土改革・働き方改革のさらなる推進
- 人財育成の推進、人財の適正配置の実現
- 業務効率化、標準化等による生産性向上
- グループ経営体制の強化

創業  
**100**周年

# 持続可能な事業ポートフォリオの構築を推進

## 事業セグメントの変更 (第三次中計期間中を予定)

- BtoC事業 エネルギー卸・小売周辺事業
- BtoB事業 エネルギーソリューション事業
- 非エネルギー事業



### 電気・環境ソリューション事業



電力事業、バイオマス燃料事業、新規事業(再生可能エネルギー、廃棄物資源化)など

### ライフクリエイト事業



住まいや暮らしの事業(リフォームや給湯器等)、自転車事業、シェアサイクル事業、抗菌事業、システム事業、建物維持管理事業など

### 石油・ガス事業



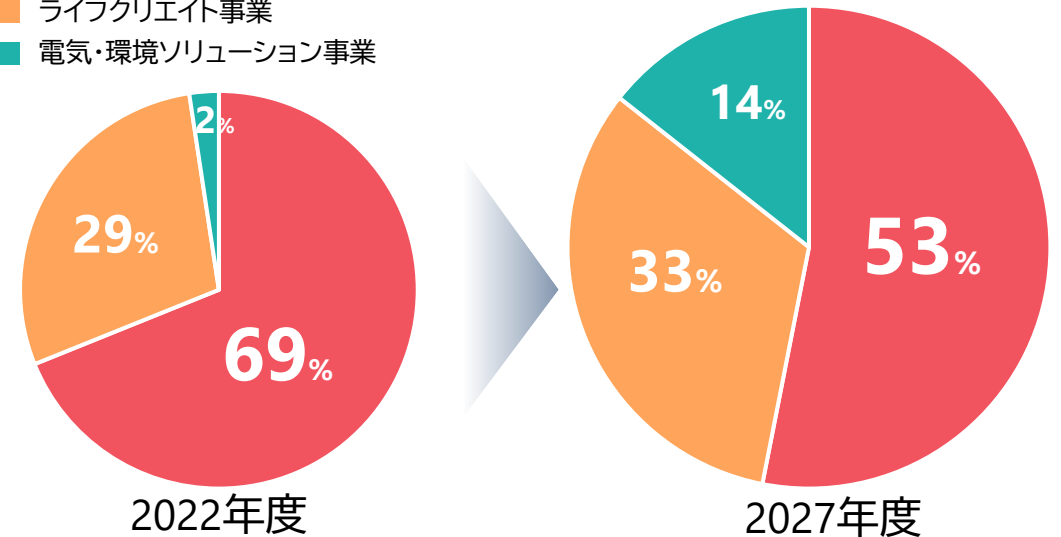
石油、ガス事業

## 事業ポートフォリオの変革

- 電気・環境ソリューション事業やライフクリエイト事業を中心に成長領域を特定、経営資源の集中投下
- 成長性、収益性の低い事業の撤退、売却等の推進
- 第三次中期経営計画期間中に新規事業を創出、利益化を実現

## 売上総利益の計画イメージ ※円の大きさは売上総利益額を想定

- 石油・ガス事業
- ライフクリエイト事業
- 電気・環境ソリューション事業



## 顧客数の拡大や総合エネルギーサービスへポートフォリオを転換し高収益化

### BtoC事業

#### エネルギー事業

- 直売顧客を中心に顧客数の拡大
  - 販売事業者からのM&A・業務受託の促進
  - 保安工事を事業化し顧客数拡大に寄与
  - カーボンニュートラルLPGの販売による顧客獲得

#### 住まいと暮らし事業

- 住宅修繕・リフォームなど高付加価値サービスの拡大

### BtoB事業

#### 電力・再生可能エネルギー事業

- 石油事業と並ぶ主力事業への成長
  - 競争力の高い電源調達を背景に、環境価値に留意した付加価値の高い差別化販売の実施
  - CPPA※取り扱い拡大(50MW)、蓄電所事業の開始

#### 石油事業

- 燃料供給施設のM&Aや大型タンク活用等による収益の最大化

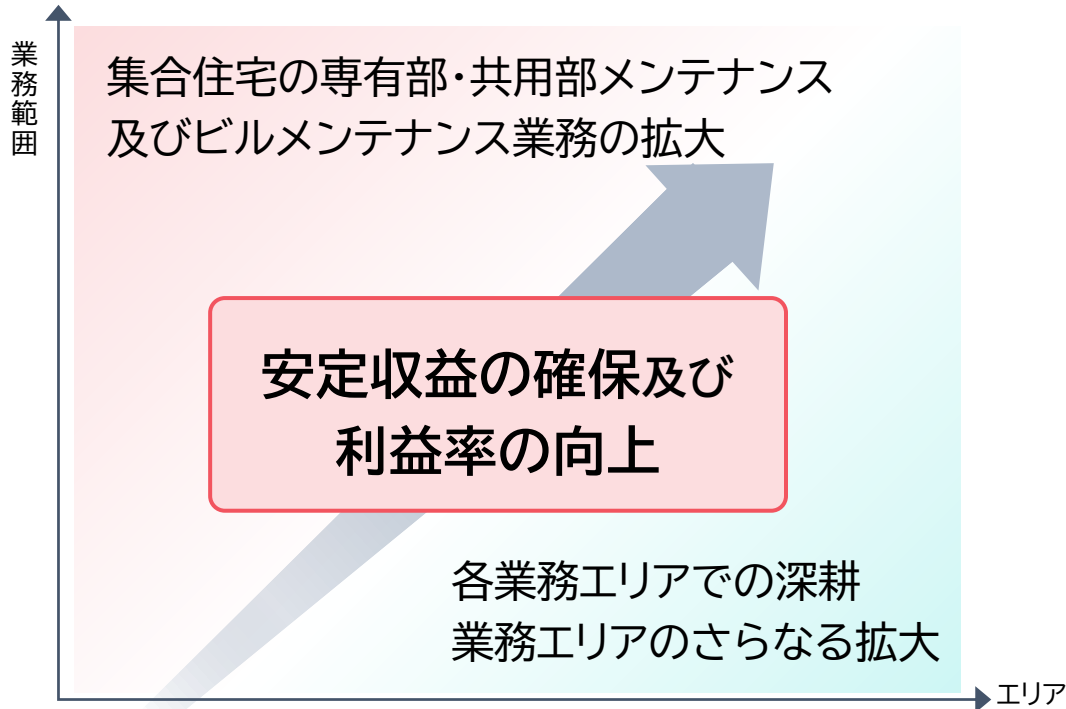
※Corporate Power Purchase Agreement(企業や自治体などの法人が発電事業者から電力を長期に購入する契約)

## 建物維持管理事業とシェアサイクル事業を中心に拡大

### 非エネルギー事業

#### 建物維持管理事業

##### ■ ワンストップサービスの実現



#### シェアサイクル事業

##### ■ 新たな収益源の創出

- データ分析力とオペレーション力を強化し、運営の費用対効果向上
- 高収益エリアでのステーション開拓
- キャンペーンの積極展開による利用回数向上

##### ■ メンテナンスサービスの拡大や利用者限定シェアサイクル事業の確立によるさらなる収益性向上

2027年度ステーション数・台数ともに1.5倍に  
(2022年度比)



# 脱炭素社会に寄与する新規事業の模索、実現を推進

## 新規事業

### 再生可能エネルギー

- 再生可能エネルギー由来電力の発電所のEPC契約※1、運用及び保守点検、燃料供給等

※1 Engineering, Procurement and Constructionの略で設計、調達、建設・試運転を一括で請け負う契約



### 廃棄物資源化

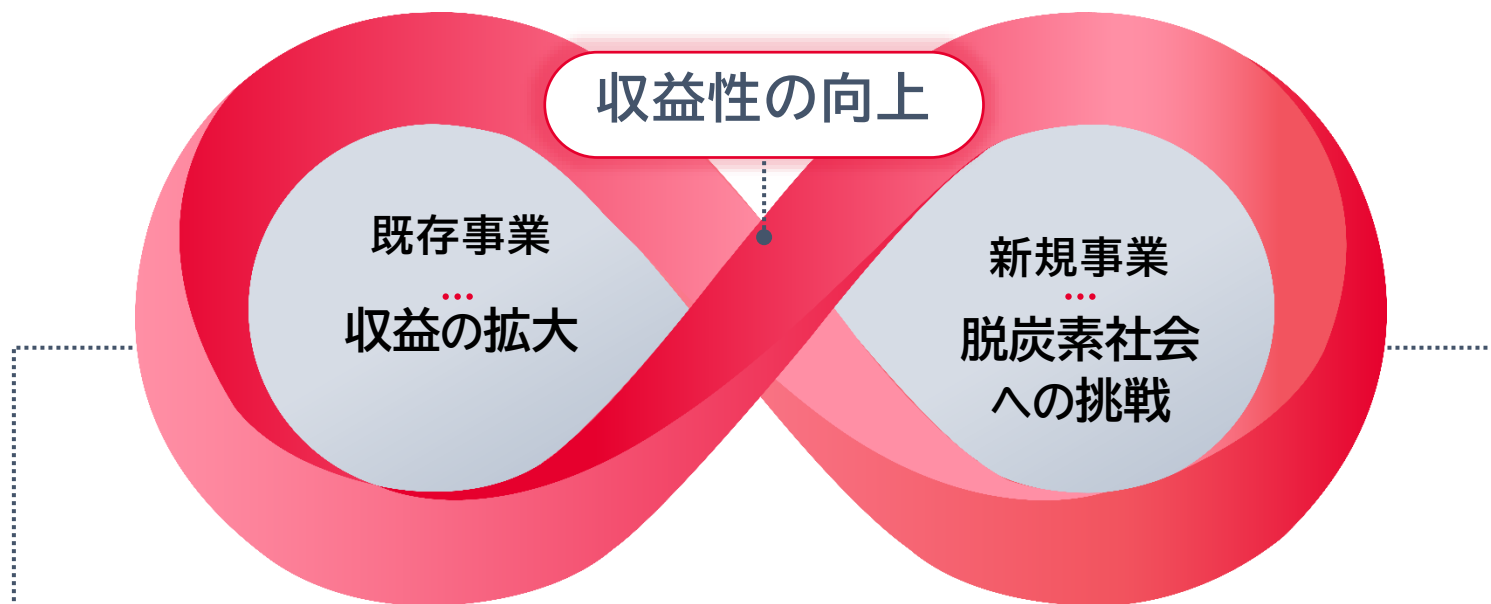
- 産業・一般廃棄物の処理を行い、燃料・原料・肥料・飼料として再資源化を行う技術の採用、実証実験・プロジェクトへの参画



### その他

- 環境負荷が低い新燃料製造・供給や、既存の住宅・建物の脱炭素化につながる商品・サービスの提供なども検討

# 既存事業の収益拡大と経営資源を活用した新規事業の創出により収益性を向上



## ■ 各事業ごとに収益の拡大

- BtoC事業：顧客拡大、サービスメニューの拡充
- BtoB事業：電力・再生可能エネルギーサービスの拡大
- 非エネルギー事業：建物維持管理事業とシェアサイクル事業を中心に拡大

## ■ 新規事業を開発

- 再生可能エネルギー
- 廃棄物再資源化
- 環境負荷が低い新燃料
- 住宅・建物の脱炭素化

## ■ 脱炭素推進のための仕組み

- 新規事業専門部署による推進
- シェアオフィスを用いた脱炭素コミュニティの活用
- 担当者への脱炭素領域の教育推進

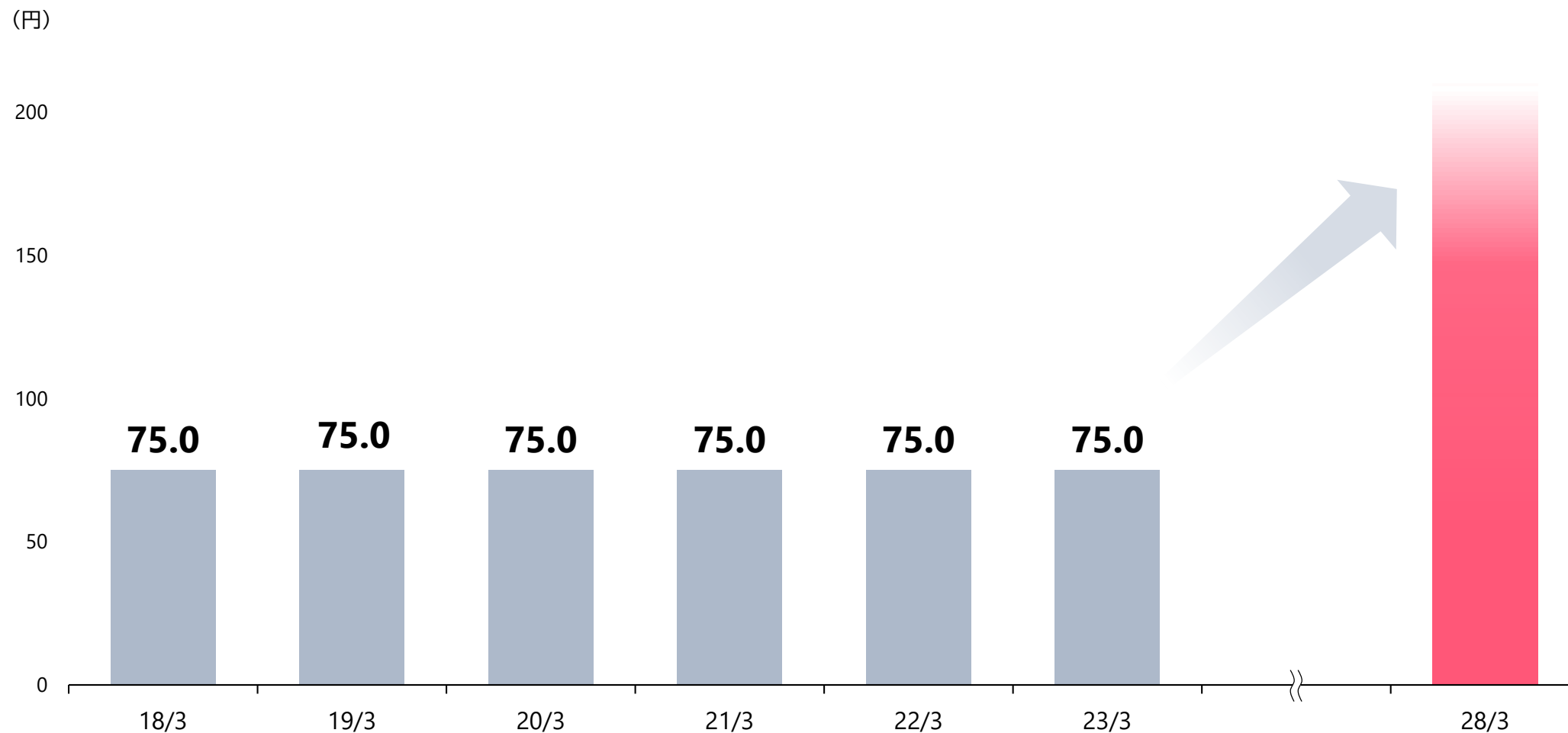
## 電力事業の悪化が影響し、通期業績予想を下方修正

(単位:億円)	24/3 期初予想	24/3 修正予想	YoY	
			(額)	(率)
売上高	3,600	3,800	+200.0	+5.6%
営業損益	20.0	▲8.0	▲28.0	—
経常損益	23.0	▲2.0	▲25.0	—
親会社株主に 帰属する 当期純損益	13.0	▲7.0	▲20.0	—

**電力事業の悪化**が継続：  
小売価格の改定や市場連動型プランの拡販が貢献するものの、**顧客の離脱と需要の低下**による**販売見通しの減少**を補うには**至らず**、**期初想定を下回る**ことを見込み、**通期業績予想を修正**

来期以降については、事業の再構築を含む抜本的な見直しを今後、進めていく予定

# 配当性向30%を目安に75円/株を下限とした安定配当を維持、中期的には40%へ



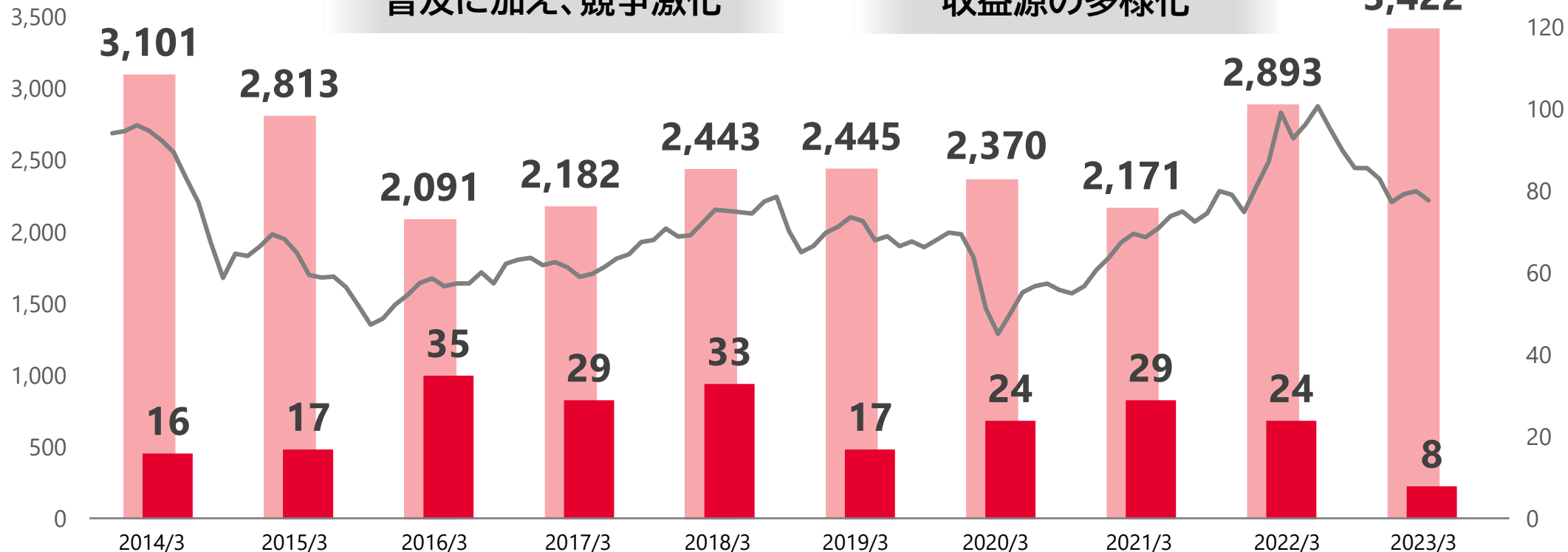
# 売上高は原油価格との相関関係、利益は直前期を除き安定的に推移

(単位:億円)

売上高 営業利益 ドバイ推移

温暖化傾向・省エネ機器の普及に加え、競争激化

販売・仕入施策の改善  
収益源の多様化



安定的な顧客網を構築

直売顧客	約21万軒	約60万軒
卸売顧客	約39万軒	
LPガス取扱量	約50万t	国内No.3※



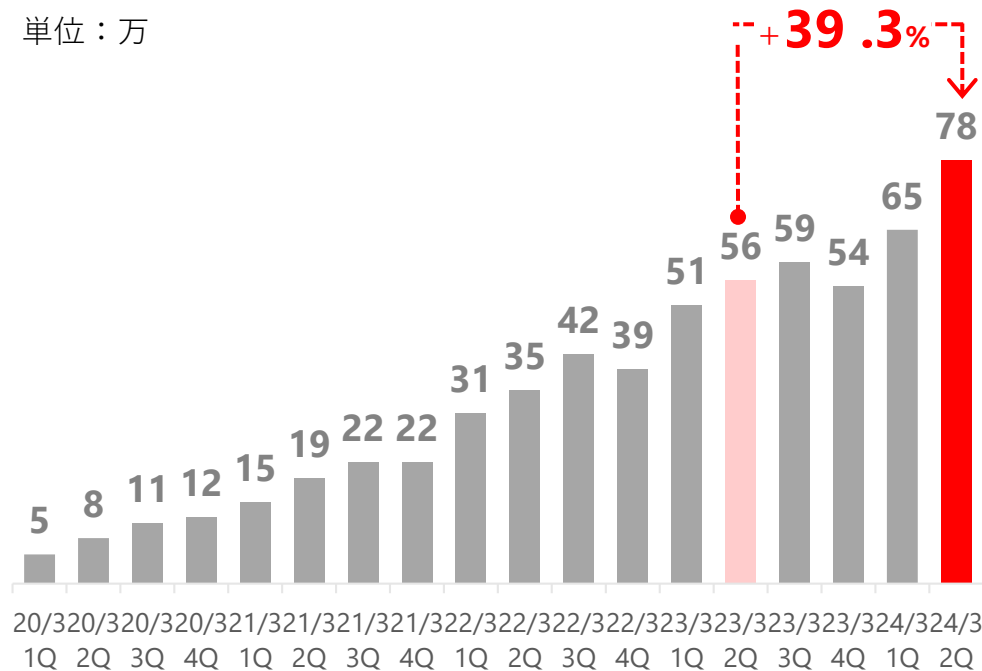
※ 株式会社石油化学新聞社発行  
「2023年版 LPガス資料年報」より

# KPI推移

ステーション数の増加等により売上高は順調に増加  
価格改定と運営効率化により収益も大きく改善

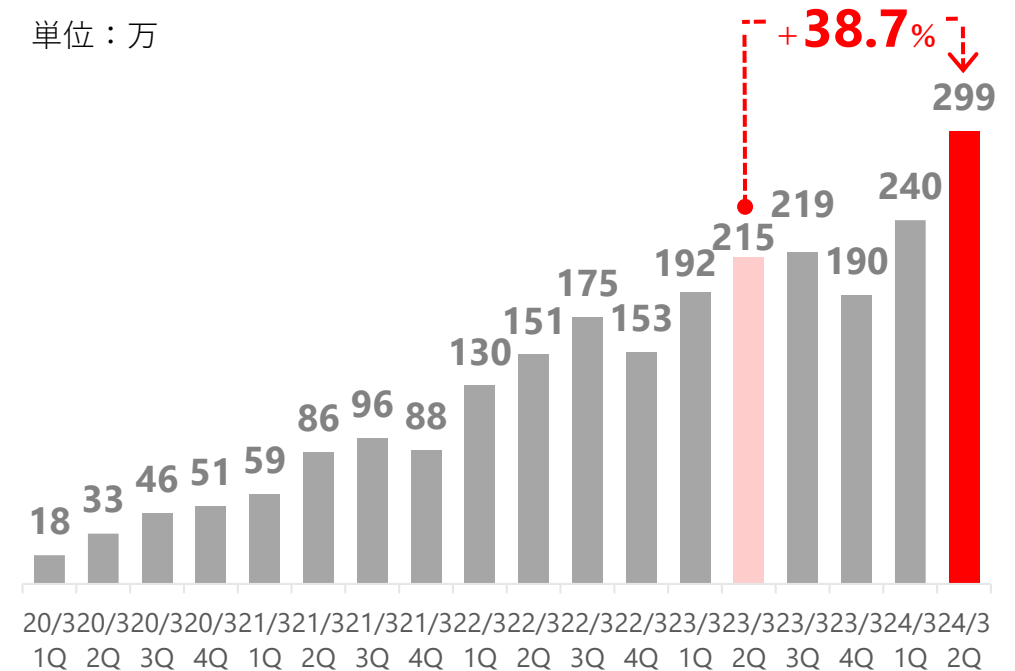
## 利用者数推移

単位：万



## 利用回数推移

単位：万

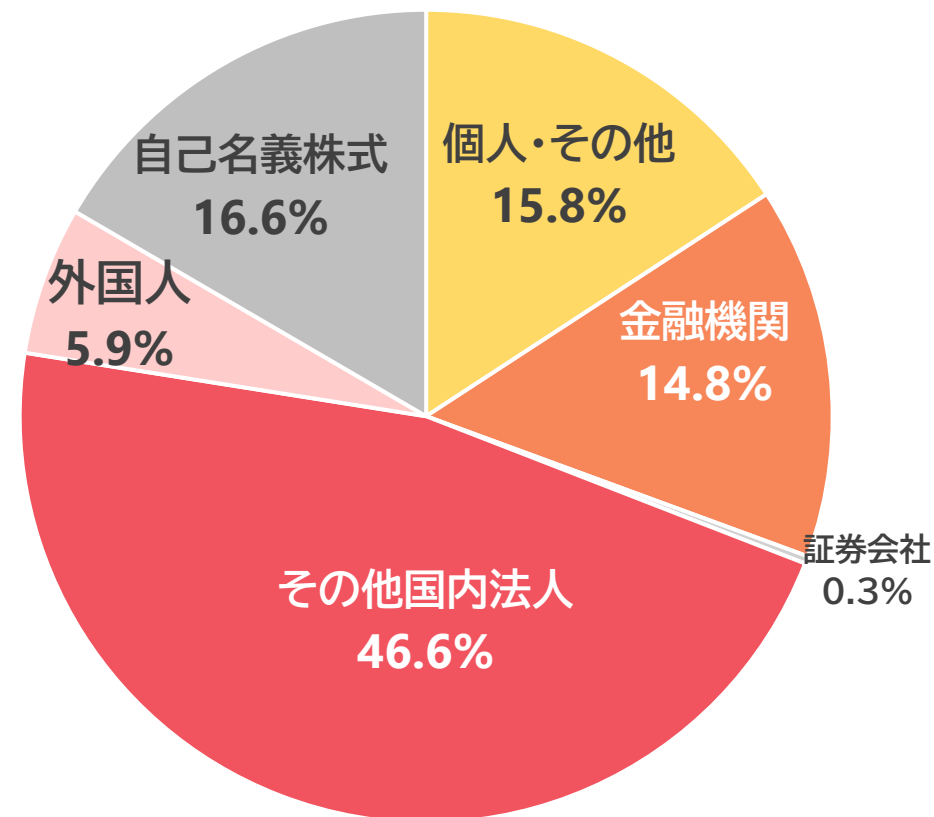


前期、初の通期黒字化達成

## 大株主の状況

株主名	所有株式数 (株)	持株比率 (%)
株式会社UH PARTNERS 2	1,067,900	9.81%
株式会社UH PARTNERS 3	818,200	7.52%
光通信株式会社	811,900	7.46%
コスモ石油マーケティング株式会社	789,105	7.25%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	747,600	6.87%
株式会社エスアイエル	734,400	6.75%
明治安田生命保険相互会社	672,000	6.17%
シナネングループ取引先持株会	447,916	4.11%
出光興産株式会社	426,428	3.92%
リンナイ株式会社	374,419	3.44%

## 株主構成





## 株主資本コストを上回るROEを安定的に創出

- 株主資本コスト(3%程度)を上回るROE8%以上を安定的に創出
- 利益率および回転率の向上を通じ、ROE8%を達成し、PBR1.0倍超の実現を目指す



---

# Appendix

---

## 創業96年のLPガス・石油製品の販売会社などを中心とするグループ企業

会社名	シナネンホールディングス株式会社（東証プライム8132）
所在地	東京都港区三田3-5-27
代表者	代表取締役社長 山崎正毅
資本金	156億3,000万円
創業	1927年4月11日 創業 <b>96</b> 年
従業員数	<b>3,327</b> 名(連結:臨時従業員含む)
グループ会社	連結子会社 <b>37</b> 社、関連会社 13社
事業内容	LPガス・石油・電気など様々なエネルギーの販売事業を中心に、 住まいと暮らしのサービスなどその他事業で構成される企業グループ

2023年9月30日現在

# Mission

ミッション

エネルギーと住まいと暮らしのサービスで  
地域すべてのお客様の快適な生活に貢献する

# Value

バリュー 3つの礎

信義

社会的責任の  
実践

進取

新たな価値の  
創造

楽業

こころ豊かな  
行動

業界では異色の外資系出身



代表取締役社長 山崎正毅

生年月日	1955年1月19日生	
出身地	東京都	
最終学歴	1979/03	横浜市立大学 商学部 卒業
経歴	1979/04	<u>AIU保険会社</u> 入社
	1996/01	<u>Walt Disney Enterprises, Japan</u> 入社 (現Walt Disney Company, Japan) Finance Director
	2001/01	<u>Electronic Arts, Japan</u> 入社 CFO, Vice President
	2004/04	<u>Vale Japan株式会社</u> 入社 取締役財務・経営管理担当
	2012/12	同社 代表取締役副社長
	2016/06	当社 社外取締役(常勤監査等委員)
	2018/06	当社 代表取締役副社長 企画担当役員
2019/06	当社 代表取締役社長に就任(現在)	
資格	米国公認会計士、CFP	
趣味	ゴルフ、ギター	

	主要子会社	事業領域	事業内容
エネルギー 卸・小売周辺事業 (BtoC事業)	 ミライフ西日本  ミライフ  ミライフ東日本	石油／LPガス 卸小売・電力	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 近畿／中部／北陸エリアで石油・LPガスの卸小売事業やリフォーム・住宅設備サービス提供</li> <li>■ 関東エリアで展開、水回りリフォーム専門店も北海道・東北エリアで展開</li> </ul>
	 シナネン SINANEN	石油類卸売 電力卸売 省エネ等	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 国内事業者に対し、石油／LPガス／電力の卸小売事業やエネルギーコスト削減コンサルティングサービスを提供</li> <li>■ 海外の再生可能エネルギー事業も</li> </ul>
	 シナネンサイクル SINANEN	自転車製造・小売	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 関東／東北エリアで小売店「ダイシャリン」を展開</li> <li>■ 企画・製造から専門店やHC等への卸売りも</li> </ul>
非エネルギー事業	 SINANEN MOBILITY シナネンモビリティ+	シェアサイクル	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 首都圏を中心に自治体、CVS、不動産会社等と連携し、シェアサイクル事業を展開</li> </ul>
	 シナネンエコワーク SINANEN	廃棄物処理 リサイクル	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 関東の事業者に対し、廃棄物処理・リサイクル後(木質チップ精製)電力・熱のバイオマス燃料を製造・販売</li> </ul>
	 Zeomic	化学	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 日米欧アジアの事業者に対し、銀系無機抗菌剤Zeomicの製造・販売サービスを提供</li> </ul>
	 MINOS	ITシステム	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 国内LPガス／電力小売事業を営む事業者に対し、顧客管理システムを提供</li> </ul>
	 TBM 人と技術のアウトソーシングカンパニー タカラビルマン株式会社	建物維持・管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 関東／東海エリアでビル・病院・斎場・集合住宅等の維持・管理・運営・清掃・各種工事サービスを提供</li> </ul>

# エネルギー事業を柱に、3つのセグメントで事業を展開

## BtoC事業

### エネルギー卸・小売周辺事業

#### LPガス



#### 家庭向け電力



ミライフ西日本、ミライフ、ミライフ東日本ほか

## BtoB事業

### エネルギーソリューション事業

#### 石油



#### 法人向け電力



シナネンほか

## 非エネルギー事業

#### 自転車



シナネンサイクル

#### シェアサイクル



シナネンモビリティPLUS

#### 抗菌



シナネンゼオミック

#### 環境・リサイクル



シナネンエコワーク

#### システム



ミノス

#### 建物維持管理



タカラビルメンほか

- 本資料にはシナネンホールディングス株式会社(以下、当社)の計画、方針、経営戦略などといった、将来に関する記述があります。これらの記述は、当社が現在入手している情報に基づく予測、計画等を基礎として作成しているものであり、不確定要素を多く含んでいます。従いまして、様々なリスクや変動要因により、実際には本資料の記述と大きく異なる結果となる可能性があります。
- 実際に投資を行う際には、本資料の情報のみによる投資判断はお控えいただき、投資に関する判断は皆様ご自身で行うようお願い致します。投資に関して生じたいかなる損失に対し当社が責任を負うものではありません。

### 本資料に関するお問い合わせ

シナネンホールディングス株式会社  
経営企画部 IR・SRチーム



ir@sinanengroup.co.jp



飯島／桐生／阿部